



*Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca*

**ISTITUTO COMPRENSIVO DI SANT'ILARIO D'ENZA**

Via Gramsci, 5 – 42049 Sant'Ilario d'Enza (RE) Tel. 0522672291 – Fax 0522472650

Cod. fiscale 80018150351 – Cod. Mecc. REIC83000T - Codice Unico per Fatturazione Elettronica: UFW3EO  
e-mail: [REIC83000T@ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@ISTRUZIONE.IT) [REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT) <http://icsantilariodenza.gov.it>

Sant'Ilario d'Enza, 12.11.2018

Al Collegio dei Docenti  
Al Consiglio d'Istituto  
Alle famiglie  
Al DSGA  
Al Personale ATA  
Albo  
Atti  
Sito web

**ATTO D'INDIRIZZO DEL DIRIGENTE SCOLASTICO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL  
PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA aa.ss. 2019-2022  
EX ART.1, COMMA 14, LEGGE N.107/2015**

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

- VISTO** il comma n.14 dell'art. 1 della Legge 13 luglio 2015, n.107, recante per titolo "Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti, che attribuisce al dirigente scolastico potere di indirizzo al Collegio dei docenti per le attività della scuola;
- VISTO** l'art.25 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" che attribuisce al dirigente scolastico, quale garante del successo formativo degli alunni, autonomi poteri di direzione, di coordinamento e di valorizzazione delle risorse umane, per assicurare la qualità dei processi formativi, per l'esercizio della libertà di insegnamento, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica e per l'attuazione del diritto all'apprendimento da parte degli alunni;
- VISTI** i Decreti Legislativi attuativi della Legge 107/2015, in particolare i nn. : 59, 60, 61, 62, 63, 65, 66;
- VISTO** il PTOF del triennio 2016-2019 elaborato dal Collegio dei docenti e le successive modifiche e integrazioni;
- PRESO ATTO** che l'art.1 della L. 107/2015, ai commi 12-17, prevede che:
- le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il piano triennale dell'offerta formativa;
  - il piano deve essere elaborato dal collegio dei docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di



*Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca*

**ISTITUTO COMPRENSIVO DI SANT'ILARIO D'ENZA**

Via Gramsci, 5 – 42049 Sant'Ilario d'Enza (RE) Tel. 0522672291 – Fax 0522472650

Cod. fiscale 80018150351 – Cod. Mecc. REIC83000T - Codice Unico per Fatturazione Elettronica: UFW3EO  
e-mail: [REIC83000T@ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@ISTRUZIONE.IT) [REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT) <http://icsantilariodenza.gov.it>

- amministrazione definiti dal Dirigente Scolastico;
- il piano è approvato dal consiglio d'istituto;
- una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il Piano verrà pubblicato sul sito web della scuola;

**TENUTO CONTO**

- degli esiti dell'Autovalutazione di Istituto, condivisi nelle sedi collegiali e contenuti nel Rapporto di Autovalutazione (RAV), e delle priorità strategiche con i relativi obiettivi di processo;
- del Piano di Miglioramento, parte integrante del PTOF, e delle risultanze del monitoraggio;
- degli esiti relativi alle rilevazioni nazionali dell'ultimo triennio;

**PREMESSO CHE**

- l'emanazione del presente atto di indirizzo ha quale unica finalità di orientare l'attività decisionale del Collegio dei Docenti, "organo tecnico-professionale", in merito agli obiettivi indicati e alle delibere sulle azioni necessarie per realizzarli, nell'esercizio della sua discrezionalità tecnica;
- che le competenze del collegio dei docenti, risultanti dal combinato disposto dell'art. 7 del T.U. 297/74, di successivi provvedimenti normativi e delle disposizioni del CCNL si riferiscono a:
  1. elaborazione del Piano dell'offerta formativa ai sensi dell'art. 3 del D.P.R.n. 275/99 e della Legge di Riforma n. 107/2015 che introduce il PTOF (triennale) elaborato dal Collegio sulla base delle linee di indirizzo fornite dal Dirigente Scolastico;
  2. adeguamento dei programmi d'insegnamento alle particolari esigenze del territorio e del coordinamento disciplinare (art. 7 comma 2 lett. a) T.U. 297/94 e D.P.R. n. 275/99);
  3. adozione delle iniziative per il sostegno di alunni diversamente abili;
  4. adozione di iniziative secondo quanto indicato da Linee Guida sull'integrazione degli alunni con disabilità 2009, Legge n.170/2010 e Direttiva MIUR del 27.12.2012 sui bisogni educativi speciali (BES) e Linee Guida per l'accoglienza e l'integrazione degli alunni stranieri 2014 (art. 7 comma 2 lett. m e n T.U.);
  5. studio delle soluzioni dei casi di scarso profitto o di irregolare comportamento degli alunni, su iniziativa dei docenti della rispettiva classe e sentiti, eventualmente, gli esperti (art. 7 comma 2 lett. o T.U.).

**CONSIDERATO**

- che il piano dell'offerta formativa è il documento fondamentale costitutivo dell'identità culturale e progettuale delle istituzioni scolastiche ed esplicita la progettazione curricolare, extracurricolare, educativa e organizzativa che le singole scuole adottano nell'ambito della loro autonomia;

**TENUTO CONTO**

delle esigenze e della programmazione delle iniziative educative e culturali presentate dagli Enti Locali;



*Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca*

**ISTITUTO COMPRENSIVO DI SANT'ILARIO D'ENZA**

Via Gramsci, 5 – 42049 Sant'Ilario d'Enza (RE) Tel. 0522672291 – Fax 0522472650

Cod. fiscale 80018150351 – Cod. Mecc. REIC83000T - Codice Unico per Fatturazione Elettronica: UFW3EO  
e-mail: [REIC83000T@ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@ISTRUZIONE.IT) [REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT) <http://icsantiliariodenza.gov.it>

- TENUTO CONTO** delle sollecitazioni e delle proposte formulate dalle famiglie e dagli utenti in occasione degli incontri informali e formali (ricevimenti scuola famiglia, riunioni organi collegiali),
- CONSIDERATE** le iniziative promosse negli anni per l'innovazione metodologico-didattica e per il miglioramento della qualità dei processi di insegnamento e di approfondimento e delle sollecitazioni continue offerte sia in situazioni collegiali formali (team, consigli di classe e collegio dei docenti nelle sue articolazioni), sia negli incontri informali e presso le sedi di servizio;
- CONSIDERATO** che la scuola partecipa alle iniziative di formazione del personale promosse dall'ambito 18 di Reggio Emilia come previsto dal piano triennale della formazione;
- ATTESO** che l'intera comunità professionale docente è coinvolta nei processi di riforma che stanno interessando la scuola e nella contestualizzazione didattica delle ultime Indicazioni Nazionali per il curriculum 2012, che orientano verso l'innovazione delle pratiche didattiche attraverso la valorizzazione di: metodologie didattiche attive (operatività concreta e cognitiva), individualizzate (semplificazione, riduzione, adeguamento dei contenuti per garantire i traguardi essenziali irrinunciabili) e personalizzate (momenti laboratoriali diversificati che valorizzino stili e modalità affettive e cognitive individuali); modalità di apprendimento attraverso il problem solving, ricerca, esplorazione e scoperta; situazioni di apprendimento collaborativo (aiuto reciproco, apprendimento cooperativo e fra pari) e approcci metacognitivi (modi di apprendere individuali, autovalutazione e miglioramento, consapevolezza, autonomia di studio);
- AL FINE** di offrire suggerimenti e mediare modelli e garantire l'esercizio dell'autonomia didattica del Collegio dei Docenti e la libertà di insegnamento dei singoli docenti, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica e di contribuire alla piena realizzazione di diritti costituzionalmente riconosciuti (libertà di insegnamento, diritto allo studio-successo formativo ecc);
- RITENUTO** che la pianificazione di un'Offerta Formativa Triennale (POFT) debba essere coerente con i traguardi di apprendimento e di competenze attesi in uscita e fissati dalle Indicazioni Nazionali per il curriculum 2012, con le esigenze del contesto territoriale, con le specifiche istanze dell'utenza della scuola.



*Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca*

**ISTITUTO COMPRENSIVO DI SANT'ILARIO D'ENZA**

Via Gramsci, 5 – 42049 Sant'Ilario d'Enza (RE) Tel. 0522672291 – Fax 0522472650

Cod. fiscale 80018150351 – Cod. Mecc. REIC83000T - Codice Unico per Fatturazione Elettronica: UFW3EO  
e-mail: [REIC83000T@ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@ISTRUZIONE.IT) [REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT) <http://icsantilariodenza.gov.it>

## **EMANA**

il presente ATTO D'INDIRIZZO, volto ad indicare gli obiettivi strategici di miglioramento cui devono tendere le attività della scuola e le scelte di gestione ed amministrazione che il Collegio dei Docenti dovrà rielaborare per la stesura del Piano Triennale dell'Offerta Formativa 2019/2022 dell'IC di Sant'Ilario d'Enza, in modo da garantire agli studenti la migliore realizzazione di sé in relazione alle caratteristiche individuali, secondo principi di equità e di pari opportunità.

### **Progettazione curricolare**

Ogni docente prenderà a riferimento il curricolo di Istituto per progettare la propria attività didattica e programmare le diverse attività.

Dovrà essere altresì prevista, in ottemperanza alle Indicazioni Nazionali 2012 nonché al D. Lgs 62/2017, la programmazione e la valutazione per competenze finalizzate alla certificazione prevista al termine della classe quinta primaria e del primo ciclo di istruzione.

A supporto, andranno previsti periodici momenti di confronto fra docenti di area disciplinare affine.

### **Ampliamento dell'offerta formativa**

- 1) Potenziare le attività per il recupero del profitto sia nella scuola primaria che secondaria, tenendo conto dei risultati delle rilevazioni INVALSI nonché degli esiti finali dello scorso anno scolastico così come previsto dal D. Lgs.62/2017 ;
- 2) Necessità di inserire nel PTOF il progetto biennale “Web in rete” per l'educazione all'utilizzo consapevole dei social network realizzato in collaborazione con il Coordinamento Pedagogico dell'Unione comuni Val d'Enza e gli altri Istituti del distretto;
- 3) Valorizzare le proposte di collaborazione da parte di Enti locali ed associazioni del territorio per realizzare interventi nei seguenti ambiti:
  - potenziamento dell'offerta formativa attraverso la realizzazione di attività laboratoriali anche pomeridiane
  - educazione alla legalità e alla cittadinanza attiva
  - educazione all'utilizzo consapevole dei social network
- 4) Potenziare anche nel tempo pomeridiano le discipline motorie e sviluppare comportamenti legati a uno stile di vita sano
- 5) Potenziare le competenze matematico-logiche e scientifiche nonché quelle linguistiche
- 6) Sviluppare le competenze digitali nella scuola secondaria
- 7) Favorire l'approccio ai linguaggi espressivi (musica, teatro, canto, pittura...)



*Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca*

**ISTITUTO COMPRENSIVO DI SANT'ILARIO D'ENZA**

Via Gramsci, 5 – 42049 Sant'Ilario d'Enza (RE) Tel. 0522672291 – Fax 0522472650

Cod. fiscale 80018150351 – Cod. Mecc. REIC83000T - Codice Unico per Fatturazione Elettronica: UFW3EO  
e-mail: [REIC83000T@ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@ISTRUZIONE.IT) [REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT) <http://icsantilariodenza.gov.it>

### **Successo formativo e inclusione**

- 1) Occorre definire con chiarezza le azioni di recupero degli alunni con difficoltà, ma anche di supporto nel percorso scolastico sia adottando forme di didattica innovativa all'interno del curriculum sia integrando attività oltre l'orario curricolare.
- 2) Rinforzare le azioni della scuola in ordine all'orientamento ed all'accompagnamento nei passaggi da un ordine all'altro al fine di sostenere la motivazione e prevenire la dispersione e l'abbandono.
- 3) Confermare il costante impegno nel settore dell'inclusione mettendo a sistema le azioni già in essere e/o in fase di avvio.
- 4) Valorizzare le proposte di collaborazione da parte di Enti locali ed associazioni del territorio per realizzare interventi nei seguenti ambiti:  
sostegno ad alunni con BES (alunni con DSA, di cittadinanza non italiana, in situazione di disagio, con disabilità),  
doposcuola pomeridiano di supporto allo studio domestico.

### **Autovalutazione di Istituto**

Le priorità, i traguardi e gli obiettivi individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e il conseguente piano di miglioramento di cui all'art.6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n.80 dovranno costituire parte integrante del Piano.

Tutti i docenti dell'Istituto sono tenuti a conoscere il contenuto di questi documenti ed a contribuire alla loro implementazione ed attuazione.

Il gruppo di lavoro dedicato costituisce l'elemento di riferimento nella gestione e nel monitoraggio del Piano di miglioramento, nonché nella verifica dell'efficacia delle azioni intraprese.

### **Progettazione organizzativa-didattica**

Aumentare l'impegno complessivo nell'innovazione didattica a tutte le classi e ad entrambi gli ordini di scuola con particolare attenzione al PNSD.

Introdurre elementi di flessibilità didattica ed organizzativa finalizzati ad una valorizzazione delle risorse professionali e a una maggiore sostenibilità della progettualità nel suo insieme.

Promuovere le aperture pomeridiane per attività extracurricolari finalizzate in particolare all'inclusione ed al successo formativo.

Per tutti i progetti e le attività previsti nel Piano, devono essere indicati i livelli di partenza sui quali si intende intervenire, gli obiettivi cui tendere nell'arco del triennio di riferimento, gli indicatori quantitativi e/o qualitativi utilizzati o da utilizzare per rilevarli. Gli indicatori saranno di preferenza quantitativi, cioè espressi in grandezze misurabili, ovvero qualitativi, cioè fondati su descrittori non



*Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca*

**ISTITUTO COMPRENSIVO DI SANT'ILARIO D'ENZA**

Via Gramsci, 5 – 42049 Sant'Ilario d'Enza (RE) Tel. 0522672291 – Fax 0522472650

Cod. fiscale 80018150351 – Cod. Mecc. REIC83000T - Codice Unico per Fatturazione Elettronica: UFW3EO  
e-mail: [REIC83000T@ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@ISTRUZIONE.IT) [REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT) <http://icsantilariodenza.gov.it>

ambigui di presenza / assenza di fenomeni, qualità o comportamenti ed eventualmente della loro frequenza.

### **Formazione/aggiornamento del personale docente**

Definizione del Piano in coerenza con le priorità, i traguardi e gli obiettivi di processo individuati nel RAV e con le azioni descritte nel Piano di miglioramento, con il consolidamento e l'ampliamento dell'offerta formativa, lo sviluppo della didattica per competenze.

In particolare si ricorrerà alla programmazione di percorsi finalizzati al miglioramento della professionalità teorica-metodologica e didattica, alla innovazione tecnologica, agli stili di apprendimento e di insegnamento, alla valutazione formativa e di sistema.

### **Formazione del personale ATA**

Considerando l'esplicito richiamo della legge all'obbligo di formazione come base per il miglioramento in un contesto continuamente in evoluzione, sia dal punto di vista sociale che tecnologico, le proposte di interventi formativi per il personale ATA saranno imperniati nei seguenti ambiti:

- segreteria digitale
- supporto all'offerta formativa
- sostegno alla gestione tecnico-amministrativa
- ottimizzazione del processo di dematerializzazione
- assistenza di base e aspetti organizzativi ed educativo-relazionali relativi al processo di integrazione scolastica

### **Fabbisogno di attrezzature e infrastrutture materiali**

Occorrerà proseguire il rinnovamento e il potenziamento delle strutture tecnologiche e digitali iniziato da qualche anno. Resta prioritario l'utilizzo sistematico delle apparecchiature messe a disposizione sia in aula che nei laboratori.

### **Organico di potenziamento**

Per il triennio 2016-2019 sono stati assegnati i seguenti docenti:

- n.3 docenti posto comune scuola primaria
- n.1 docente sostegno scuola secondaria
- n.1 docente di educazione musicale

Quest'ultima risorsa non corrisponde alla figura professionale richiesta in relazione al fabbisogno individuato da RAV e PdM; occorre pertanto procedere alla rielaborazione dell'area progettuale per un suo utilizzo proficuo e mirato. In particolare:



*Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca*

**ISTITUTO COMPRENSIVO DI SANT'ILARIO D'ENZA**

Via Gramsci, 5 – 42049 Sant'Ilario d'Enza (RE) Tel. 0522672291 – Fax 0522472650

Cod. fiscale 80018150351 – Cod. Mecc. REIC83000T - Codice Unico per Fatturazione Elettronica: UFW3EO  
e-mail: [REIC83000T@ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@ISTRUZIONE.IT) [REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT) <http://icsantilariodenza.gov.it>

-ambito della cittadinanza attiva: legalità, ecosostenibilità.

- ambito dell'inclusione.

I progetti e le attività sui quali si pensa di utilizzare docenti dell'organico del potenziamento devono fare esplicito riferimento a tale esigenza. Dato che l'organico di potenziamento deve servire anche alla copertura delle supplenze brevi si eviterà di assorbire sui progetti l'intera quota disponibile.

Il Piano dovrà pertanto includere:

- Offerta Formativa
- Curricolo Verticale
- Attività Progettuali
- Piano di Inclusione
- PDM
- Priorità del RAV
- Regolamenti
- Piano di formazione del personale
- Criteri e modalità di valutazione degli apprendimenti degli alunni
- Modalità e tempistica di comunicazione con le famiglie
- Rendicontazione sociale

L'Istituto, infine, conferma e rafforza la volontà di:

- attivare collaborazioni con soggetti singoli o istituzionali;
- partecipare e attuare accordi di rete tra scuole ed altri enti;
- collaborare con gli Enti Locali, le associazioni culturali, sportive e ricreative presenti sul territorio;
- promuovere la partecipazione degli allievi a bandi di concorso e/o a manifestazioni sportive artistiche e culturali promosse da Enti esterni nell'ambito dell'ampliamento dell'offerta formativa.



*Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca*

**ISTITUTO COMPRENSIVO DI SANT'ILARIO D'ENZA**

Via Gramsci, 5 – 42049 Sant'Ilario d'Enza (RE) Tel. 0522672291 – Fax 0522472650

Cod. fiscale 80018150351 – Cod. Mecc. REIC83000T - Codice Unico per Fatturazione Elettronica: UFW3EO  
e-mail: [REIC83000T@ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@ISTRUZIONE.IT) [REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT](mailto:REIC83000T@PEC.ISTRUZIONE.IT) <http://icsantilariodenza.gov.it>

Il Collegio docenti è tenuto ad una attenta analisi del presente atto di indirizzo, in modo da assumere deliberazioni che favoriscano la correttezza, l'efficacia, l'efficienza, l'imparzialità e trasparenza richiesta alle pubbliche amministrazioni.

Consapevole dell'impegno che i nuovi adempimenti comportano per il Collegio Docenti e dello zelo con cui il personale docente assolve normalmente ai propri doveri, il Dirigente Scolastico ringrazia per la competente e fattiva collaborazione ed auspica che con entusiasmo si possa lavorare insieme per il miglioramento della nostra scuola.

**Il Dirigente Scolastico**  
**Dott.ssa Margherita Attanasio**  
Documento firmato digitalmente  
ai sensi del Codice Amministrazione Digitale